

**IL COLLEGIO PROVINCIALE DEI GEOMETRI E
GEOMETRI LAUREATI DI ROMA**

con la collaborazione della

QUALITY AND MANAGEMENT SERVICES s.r.l. - Roma

ORGANIZZA IL CORSO

**IL PROJECT MANAGEMENT
NEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI**

24 ore

PROGRAMMA DEL CORSO

Coordinatore per il Collegio: *geom. Giuseppe Gretter*

Direttore didattico: *ing. Antonio Razionale – QMS s.r.l.*

Coordinatore operativo: *ing. Massimo Navarra – QMS s.r.l.*

Sede del corso: *c/o QMS Srl – Viale Gemona del Friuli, 20 - Roma*

data: *25-27/09/2018 – 02-04-09-11/10/2018*

orario: *14:00 -18:00*

giorno: *giovedì*

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com
Rev. 1	Redatto	Leonardo Rozera	Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2015, UNI EN ISO 14001:2015 e OHSAS 18001:2007
Data: 04/06/2018	Controllato	Massimo Navarra	Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017
Pagina 1 di 6	Approvato	Antonio Razionale	Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – “Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning” – Certificato n. P2113 del 28/11/2013



Quality and Management Services s.r.l.®

CONTENUTI ED OBIETTIVI

Fornire conoscenze di base di medio alto profilo sulle tematiche di Project Management nel settore delle costruzioni e sugli aspetti della normativa tecnica europea e mondiale.

DESTINATARI

Diplomati tecnici con esperienza inferiore a 5 anni e giovani laureati e laureandi in ingegneria civile ed industriale.

DURATA, STRUTTURAZIONE E METODOLOGIE DIDATTICHE

Il corso ha durata di 24 ore, strutturate in 6 unità didattiche della durata di 4 ore ciascuna, inclusive di verifica finale di apprendimento.

Le lezioni saranno basate sulla interattività e di tipo frontale, con ampio ricorso a simulazioni di situazioni reali, discussione di casi tipici, esercitazioni, ivi inclusa la verifica finale del livello di apprendimento al termine del corso.

VERIFICHE E ATTESTAZIONI

L'attestato di partecipazione con superamento del corso sarà rilasciato dalla Quality and Management Services S.r.l. a coloro che, oltre ad aver superato positivamente la verifica finale di apprendimento, abbiano frequentato almeno il 90% delle ore previste per il corso (assenza massima ammessa di due ore).

MATERIALE DIDATTICO

La QMS s.r.l. provvederà a predisporre ed inviare un Link contenente il materiale didattico costituito da slide da proiettare in aula.

RESPONSABILE PROGETTO FORMATIVO

Dott. Ing. Antonio Razionale

- Presidente del C.d.A. e Direttore Tecnico della QMS - Quality and Management Services srl - Roma
- RSPP per Amministrazioni Pubbliche Centrali e Periferiche dello Stato e in numerose aziende private
- CSP e CSE per Amministrazioni Pubbliche e Private
- Esperto in Sistemi di Gestione in materia di qualità, ambiente, energia, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, sicurezza alimentare
- Esperto in Responsabilità delle Imprese, Responsabilità Sociale e Codice GDPR Reg. 679/2016
- Esperto in Project Management, Risk Management e Risk Assessment
- Esperto in analisi del fabbisogno e in sviluppo di progetti formativi aziendali finanziati e non
- Esperto in progettazione, direzione lavori e verifiche di progetti di strutture edilizie, impianti meccanici, elettronici, tecnologie antincendio, produzione di energia e di energie alternative.
- Esperto in materia ambientale e gestione integrata di rifiuti.
- Esperto in materia di trasporto pubblico locale.

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	
Rev. 6	Redatto	Leonardo Rozera	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2008, UNI EN ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017 Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – "Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning" – Certificato n. P2113 del 28/11/2013
Data: 15/06/2017	Controllato	Massimo Navarra	
Pagina 2 di 6	Approvato	Antonio Razionale	



Quality and Management Services s.r.l.®

DOCENTI

AVELLA Raffaele	<i>Esperto in impiantistica e Project Management – Past President del “PMI Chapter Rome” – Docente universitario in moduli di Project Management presso Università Statali e Private.</i>
NAVARRA Massimo	<i>QMS s.r.l. – Esperto in sicurezza qualità, ambiente e salute – RSPP del Consorzio Nazionale Concessionari – concessionario del Ministero delle Finanze – RSPP in numerose aziende private - RSPP certificato ICPREV – Sincert</i>
RAZIONALE Antonio	<i>QMS s.r.l. – Presidente del C.d.A. Esperto in impiantistica e Project Management -Esperto in sicurezza qualità, ambiente e salute, RSPP in diverse Amministrazioni pubbliche ed aziende private. RSPP certificato ICPREV – Sincert</i>
ZERBONI Giorgio	<i>Esperto in impiantistica e in Project Management. Professore presso la Facoltà di Ingegneria La Sapienza e Campus Biomedico- Autore di articoli di Impiantistica e Project Management su Hydrocarbon Processing, La Chimica e l'Industria e L'impiantistica Italiana</i>

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	
Rev. 6	Redatto	Leonardo Rozera	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2008, UNI EN ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017 Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – “Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning” – Certificato n. P2113 del 28/11/2013
Data: 15/06/2017	Controllato	Massimo Navarra	
Pagina 3 di 6	Approvato	Antonio Razionale	



DURATA 4 ORE - La programmazione di progetto

DATA:

ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- Introduzione ai principi del Management e presentazione del corso
- Definizione di Progetto e di Project Management.
- La programmazione di progetto
- Le fasi del progetto: gli studi di fattibilità e la fase esecutiva.
- La WBS, le milestones e la programmazione di dettaglio del progetto.
- I diagrammi bar-graph, i legami logici tra le attività e il metodo del cammino critico.
- La valutazione degli avanzamenti e il concetto di "valore guadagnato".
- Cause e analisi dei ritardi. Il reporting di progetto

✓ Confronto e discussione

DURATA 4 ORE - I costi

DATA:

ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- Le stime di costo
- I vari metodi di stima in funzione dell'accuratezza richiesta: il fattore di scala, il fattore di Lang, la stima di dettaglio. Esempi di stima.
- I metodi di valutazione della redditività di un investimento.
- Il controllo dei costi dei servizi, dei materiali e della costruzione.
- L'analisi delle cause di scostamento.
- Il cash-flow.
- Le varianti e i claims.
- La Qualità: Quality Assurance e Quality Control ed i Piani della Qualità del Progetto

✓ Confronto e discussione

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	
Rev. 6	Redatto	Leonardo Rozera	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2008, UNI EN ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017 Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – "Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning" – Certificato n. P2113 del 28/11/2013
Data: 15/06/2017	Controllato	Massimo Navarra	
Pagina 4 di 6	Approvato	Antonio Razionale	



DURATA 4 ORE - Lo sviluppo del progetto.

DATA: ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- I tipi di contratto.
- L'avvio del progetto.
- Il kick-off meeting.
- Le crash activities.
- Lo sviluppo del progetto: l'organizzazione, la Work Breakdown Structure.
- La gestione del progetto: obiettivi e strategie.
- I servizi di ingegneria.

✓ Confronto e discussione

DURATA 4 ORE - Il management dei rischi nelle costruzioni

DATA:

ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- Le tecniche di individuazione dei rischi nel settore delle costruzioni.
- L'analisi, la quantificazione e la classificazione dei rischi.
- La mitigazione e il controllo dei rischi

✓ confronto e discussione

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	
Rev. 6	Redatto	Leonardo Rozera	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2008, UNI EN ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017 Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – "Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning" – Certificato n. P2113 del 28/11/2013
Data: 15/06/2017	Controllato	Massimo Navarra	
Pagina 5 di 6	Approvato	Antonio Razionale	



DURATA 4 ORE – La Normativa europea e mondiale in materia di P.M.

DATA:

ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- I Sistemi di Gestione in Italia
- I Sistemi di Gestione nel tempo: evoluzione delle principali norme
- UNI ISO 21500:2013 Guida alla Gestione Progetti (Project Management)
 - o Campo di applicazione
 - o Strumenti
- UNI 11648: 2016 Project Manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza
 - o Campo di applicazione
 - o Strumenti
 - o Esempi di applicazione

✓ confronto e discussione

DURATA 4 ORE – La Normativa europea e mondiale in materia di P.M.

DATA:

ORE: 14:00 – 18:00

Docente:

- Il Project Management in ambito delle costruzioni pubbliche
- Il D.lgs 50/2016 e s.m.i.
- Linee Guida nr. 3/2016 ANAC
Nomina, ruolo e compiti del RUP per l'affidamento di appalti e concessioni
- DM 49 07/03/2018 -compiti del **Direttore dell'Esecuzione del Contratto** e del **Direttore dei Lavori**
- Il RUP e il P.M. nelle manutenzioni ordinarie e straordinarie
- La qualificazione professionale e la certificazione

- ✓ VERIFICA FINALE DI APPRENDIMENTO
- ✓ QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE FINALE DEL CORSO

Doc. SPP.PROG	Descrizione	Aggiornamento	
Rev. 6	Redatto	Leonardo Rozera	Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l. - Sede: Viale Gemona del Friuli. 20 – 00188 ROMA Web site: www.qmsroma.com Società con Sistema di Gestione Integrato per la Qualità, l'Ambiente, la Salute e Sicurezza, certificato da CERTIQUALITY srl, accreditato ACCREDIA, in conformità alle norme UNI EN ISO 9001:2008, UNI EN ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007 Società di formazione accreditata dalla Regione Lazio dal 2008 per la formazione continua e superiore e con Determina n° G01352 del 10/02/2017 Autorizzazione ad erogare corsi privati non finanziati con Determina n° G08156 del 12/06/2017 Società certifica UNI ISO 29990:2011 – “Servizi per l'apprendimento relativi all'istruzione e alla formazione non formale per la progettazione ed erogazione di attività continua e superiore con modalità in aula e e-learning” – Certificato n. P2113 del 28/11/2013
Data: 15/06/2017	Controllato	Massimo Navarra	
Pagina 6 di 6	Approvato	Antonio Razionale	